



人大商学院
RENMIN BUSINESS SCHOOL

Executive Education
高/层/管/理/教/育

RENMIN
BUSINESS
SCHOOL

EXPERT OF CHINESE
MANAGEMENT

2024

中国人民大学商学院

首席财务官（CFO）课程

（第十七期）

金牌师资、专家领衔

数千家知名企业财务高管首选

国内一流学府精心打造卓越CFO训练营



中国人民大学商学院

首席财务官（CFO）高级管理课程

招生简章

金牌师资、专家领衔

数千家知名企业高管首选

国内一流学府精心打造卓越 CFO 训练营

课程总览

在全球化竞争和国内经济新常态的多重压力下，传统企业内外部环境发生了巨大的变化，经验的可靠性逐渐降低，高风险和不确定性的领域不断扩大，企业面临转型压力。

管理者能力突破是关键，在企业转型期，管理者尤其是首席财务官（CFO）迫切需要具备战略思维能力和财务思维能力——以财务的视角量化经营难题，提出有效应对方案；以财务的方法控制企业风险，保障企业稳健运行；以财务的工具优化管理流程，提升企业管理效益；以财务的转型驱动业务发展，促进企业价值提升。

中国人民大学商学院凭借强大的财务及会计学科优势，在总结二十多年财务高端培训经验的基础上，遴选优秀师资，设置高品质课程，同时力邀四大会计事务所专家与教授共同做案例互动分享，训战结合，达到前沿理论与实战的高度融合。倾情打造企业界强大 CFO 训练营。



课程对象

- 企业董事长、总裁、总经理、副总经理等企业高管。
- 企业 CFO、财务总监及智能财务领导推动核心成员。

*本项目不招收事业和政府单位人员，国有企业管理人员参加培训，需要单位出具证明。

课程优势&价值

- 中国人民大学商学院凭借强大的工商管理学科优势，遴选优秀师资，前沿理论与实战高度融合。
- 教授与专家联袂授课，训战结合，达到知行合一。
- 获得人大校友资格，加入 CFO 学会，融会贯通历届 CFO 课程班，尊享热门论坛、沙龙和讲座。

课程收益



财务总监能力模型分析





课程设置

本课程九个必修模块（26天），一个选修课程-移动课堂（1天），两个月一次课；一次3天

► 模块一：CFO的战略思维&卓越领导力

- 战略环境：外部经济运行与内部治理结构
- 战略管理的工具与企业判断
- 战略管理的应用：从产业到运营
- 价值创造需要打破边界并且融合
- 投融资退出财务管理定位的重塑
- CFO角色转变：未来财务职能九大首要职责
- 领导力的践行结构“道”篇——“有效践行领导力”
- 领导力的践行结构“人”篇——“管理团队的搭建、培养与激励”

► 模块二：宏观经济与产业分析

- 当前国内外基本经济状况及发展趋势。
- 中国经济发展面临的基本条件、环境、问题分析。
- 中国当前经济政策取向探讨。
- 应对宏观经济变化的基本思路。

► 模块三：数字化转型与智能财务

- 业财一体化逻辑与技术
- 数字化管理升级七步法-数据驱动的经营管理体系搭建
- 财务如何支持公司业务发展
- 世界一流财务管理体系1455
- 财务智能化基本理念与实施路径及智能财务具体应用
- 数智化时代智慧财务管理特点
- 世界一流财务管理体系案例分享

► 模块四：CFO的财税思维

- 新形势下国际化经营财税风险管理
- 后疫情时代国际业务主要风险及挑战
- 海外项目财税管理概览
- 中资企业跨国经营主要形式及税务风险
- 境外投资并购项目税务风险管理
- 智能税控下的企业重点业务税收筹划与最新税收政策解读
- 新金融形势下的财务管理与纳税筹划

► 模块五：财务报表分析&内部控制与风险管理

- 企业会计准则的理论逻辑和实践基础
- 会计准则的产生和发展
- 以业务为基础、风险为重点、合同为依据的准则
- 金融工具准则分析、收入准则分析、租赁准则分析
- 报表透析与决策数据
- 资产负债表、损益表、现金流量表各自内在勾稽关系
- 报表中的重点科目即决策数据：隐藏的坑坑洼洼、以及经营Know-how发现
- 全面财务比率分析与企业经营诊断
- 全面预算管理
- 如何正确的理解全面预算管理
- 全面预算管理九大体系
- 16步实操打通全面预算管理体系
- 内部控制与风险管理
- 内部控制与风险管理框架
- 风险管理关键能力及内部控制关键能力

► 模块六：资本运作&供应链金融

- 全球资本市场剧震与中国资本市场发展
- 投融资战略下的资本运营逻辑
- 创业投资与私募股权投资
- 企业融资战略与创新
- 财务分析与量化投资
- 供应链数字化与供应链金融创新

模块七：IPO实践专题

- 上市公司会计审计与财务风险管控
- IPO审核工作中重点审计问题
- IPO审核常见法律和税务问题
- IPO数据鉴证审核问题

► 模块八：并购重组与价值评估

- 战略、策略与目标的选择
- 尽职调查
- 公司价值评估
- 交易结构设计

模块九：公司治理与股权激励

- 公司治理基本框架
- 控制权为核心的股东会、董事会和监事会的运作与职能
- 股权架构设计与股东控制权保护
- 股权激励的顶层设计
- 股权激励实施流程和岗位价值评估及工具方法
- 持股平台的搭建及公司资本市场规划



授课师资 (部分)

授课师资



张 然

中国人民大学商学院教授
博士生导师
CFO课程主任



王化成

中国人民大学商学院教授
博士生导师
国家二级教授



徐经长

中国人民大学商学院教授
博士生导师



黄卫平

中国人民大学经济学院教授
博士生导师
让·莫内讲席（教授）



支晓强

中国人民大学商学院教授
博士生导师



宋 华

中国人民大学商学院教授
博士生导师



张 敏

中国人民大学商学院教授
博士生导师



周 华

中国人民大学商学院教授
博士生导师



胡 波

中国人民大学财政金融学院副教授
金融EMBA中心主任



杨小舟

中国财政科学研究院研究员
研究生部教授
博士生导师



李 全

南开大学金融学教授
中国财政科学研究院研究生部特聘教授



朱 青

中国人民大学财政金融学院教授
博士生导师



实践分享嘉宾（部分）



付军华

君联资本董事总经理/首席财务顾问
曾任联想集团副总裁



王娟

教授级高会，博士
财政部会计准则、内控、信息化专家
具有丰富的大型集团公司财务管理实践经验



徐京

企业股权与投融资实战专家
独立财务顾问



付建华

用友网络科技股份有限公司副总裁
财政部特聘管理会计专家
中国总会计师协会特级管理会计师



汪满润

著名税法专家，精熟税法领域



卢鹏鹏

毕马威中国 TMT 行业审计主管合伙人



童传江

德勤中国审计合伙人
负责过数十家A股IPO及上市公司年报审计业务



俞善敖

曾任深交所第一届创业板上市委员会委员
第八届、第九届上市委员会委员



崔云刚

立信会计事务所特殊合伙人



余世勇

上海证券交易所上市公司董事会秘书/独立董事



张金顺

深圳市宝能投资集团原副董事长
平安银行总行原副行长
平安信托董事长



张睿

财政部第四届会计准则咨询委员会委员



付华

某大型跨国公司CFO和副总裁



宋姣琳

北京大成律师事务所高级合伙人

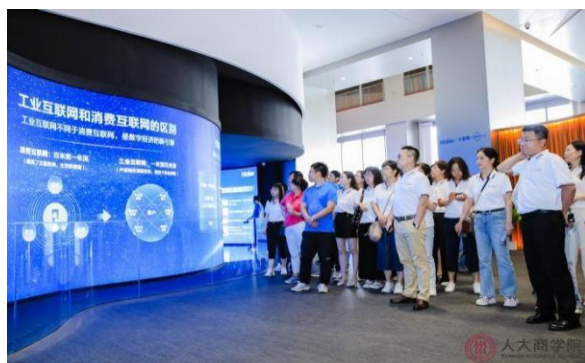


授课模式

课程采用讲授、互动教学、案例分享（四大会计事务所专家现场分享）及友好咨询等多种教学模式，帮助学员开拓思维解决企业在财务管理中所面临的问题。

学员自动获得人大商学院校友资格，在所学课程之余，我们还提供一个终身学习交流平台

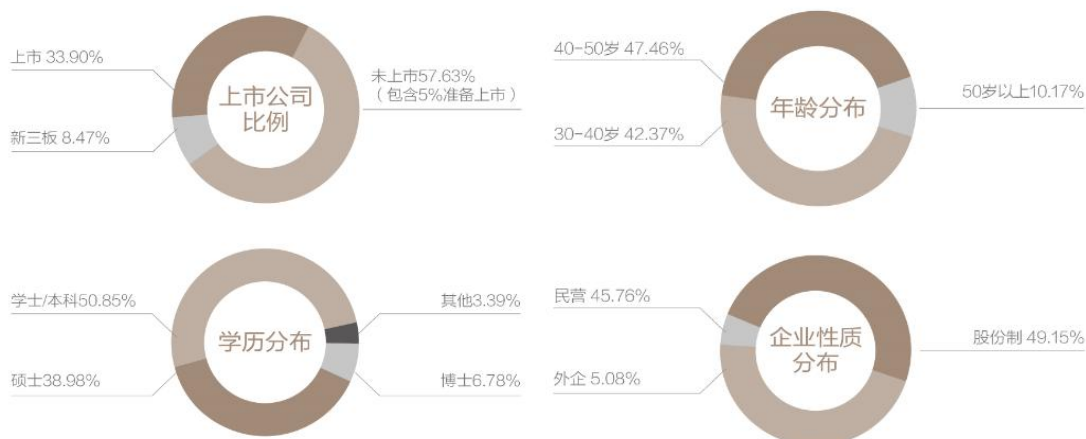
终身学习：中国财务管理全球论坛、中国人力资源管理年会、金融论坛、中国企业家年会、大师课堂、首席沙龙、知名企业探访





历届学员情况

本课程从 2011 年至今 13 年间，因强大的师资团队、实用的课程设置、严明的教学管理，深受业界好评，吸引了数千名财务管理者及企业高管加入。学员概况如下：



学员感言

我想用三个关键词来形容参加 CFO 班学习后的主要体会：1、“用心”，每一位老师和工作人员都是在非常认真地做事情；2、“理论与实践兼修”，有的老师亲自参加过最新国家会计准则的制订，有相当的理论高度，有的老师对于会计实务工作如数家珍，熟练程度甚至超过了多年从事实务工作的财务总监同学们，让人赞叹不已；3、“谦和务实”，学习过程中碰到的每一位人大领导和老师都特别谦和务实，对同学们的殷切期望之情溢于言表，感人至深。

----联想控股有限公司 投资副总裁

以前一直听说人大商学院的会计专业在全国高校中名列前茅，有不少著名财务专家学者，这次有机会近距离接触他们，果真是名不虚传。

----中牧实业股份有限公司 财务总监

我更深体会到强化财务的战略地位的重要性，在企业层面推进业财融合和全面预算管理，逐步完善信息化管理，“让财务走出财务”，使财务成为决策链重要一环，全面推动企业发展和战略目标的实现。



----海尔智家集团 中国区首席财务官

通过 CFO 课程的学习，较为系统的了解了财务报表结构，掌握了企业财务管理、价值评估的基本理念。

----广发银行北京分行 总经理

人大的财务课程非常接地气，实用，既构建了知识体系，又丰富了实践，对实际工作有很强的指导作用，。

----浙江唐德影院股份有限公司 执行副总裁

通过本次专业课程学习，深受启发，对于财务在公司整个运营当中的定位有了更全面的认识和提高，战略配合全局把控等认识加强，感谢各位老师辛苦付出！

----唐山金融控股集团有限公司 总经理

拓展自身思路，培养领导能力建设，授课老师能理论联系实际，深入浅出，实战性强，正能量多。能让人跳出财务看财务，启发很大。

----中建七局华北公司 总会计师



证书授予

完成规定课程的学习，经考核合格者，由中国人民大学颁发首席财务官（CFO）课程班结业证书



授课地点

北京（中国人民大学明商楼）



授课时间

2024年5月17日开学



课程费用

人民币83,000元

交费须知：

开 户 行：北京市工商银行紫竹院支行

帐 号：0200 0076 0902 6400 244

收款单位：中国人民大学

特别说明：汇单上“（收款）单位”一栏均只填“中国人民大学”六字，在“用途”栏里填上“商学院首席财务官（CFO）课程（学员姓名）培训费”。



联系方式

联系人：王影老师

电话：010—82509156 13601337311（同微信）

网址：<http://ee.rmbs.ruc.edu.cn>

报名地址：中国人民大学明德商学楼 808 办公室

部分校友企业



注：我院保留对课程信息（包括价格、日期、地点、师资、课程安排和其他细节等）进行调整的权力。