

中国人民大学商学院 首席财务官 (CFO) 高级管理课程 2022 招生简章

金牌师资、专家领衔

数干家知名企业财务高管首选

国内一流学府精心打造卓越 CFO 训练营

课程总览

在全球化竞争和国内经济新常态的多重压力下,传统企业内外部环境发生了巨大的变化, 经验的可靠性逐渐降低,高风险和不确定性的领域不断扩大,企业面临转型压力。

管理者能力突破是关键,在企业转型期,管理者尤其是首席财务官(CFO)迫切需要具备战略思维能力和财务思维能力——以财务的视角量化经营难题,提出有效应对方案;以财务的方法控制企业风险,保障企业稳健运行;以财务的工具优化管理流程,提升企业管理效益;以财务的转型驱动业务发展,促进企业价值提升。

中国人民大学商学院凭借强大的财务及会计学科优势,在总结二十多年财务高端培训经验的基础上,遴选优秀师资,设置高品质课程,同时力邀四大会计事务所专家与教授共同做案例互动分享,训战结合,达到前沿理论与实战的高度融合。倾情打造企业界强大CFO训练营。

课程对象

本课程专为 CEO 的合作伙伴--CFO、财务总监及企业决策者承担类似职责的高层管理人员度身设计。

*本项目不招收事业和政府单位人员,国有企业管理人员参加培训,需要单位出具证明。



课程优势&价值

- 中国人民大学商学院凭借强大的财务及会计学科优势, 遴选优秀师资, 前沿理论与实战高度融合。
- 教授与专家联合授课,训战结合,达到知行合一。
- 获得人大校友资格,加入CFO学会,融会贯通历届CFO课程班,尊享热门论坛、 沙龙和讲座,打造中国最强CFO联盟。

课程收益

【透视企业经营之道】读懂财务报告,运用财务分析解读经营管理,引领财务人员剖析企业经营状况,分析问题并提出正确决策,促进价值提升。

【综合提升管理能力】明确企业转型期财务人员胜任能力要求及提升路径,引领其成长。

【建立高效财务团队】了解如何打造一支能打硬仗、善打硬仗的财务队伍。

【全面促进业财融合】从源头解决财务与业务的协作难题,推进财务业务一体化。

【以管理会计为主线】系统解读管理会计体系建设的重要性,探讨管理会计创新。

【熟练运用管理工具】掌握运用战略管理分析工具,培植全面解决复杂财务问题的、能力。

【有效管控日常运营】掌握营运资金、成本、预算、风险管理等工具。

财务总监能力模型分析

目前世界 500 强企业的 CFO 胜任能力分为财务战略运作能力、财务管理能力、资本战略规划能力三大类。各项能力可以总结为以下 CFO 胜任力模型:

财务战略 财务管 资本战略 运作能力 理能力 规划能力

课程设置

本课程三个必修模块 (24 天必修), 两个月一次课; 一次 3 天, 共 24 天课。



学制1.5年 每年2期



2个月授课1次 每次授课3天



3大模块 共24天



1次课堂 终身学习

财务战略模块 1					
	CFO 角色定位与践行领导力 1		CFO 的战略思维 1		
>	CFO 角色转变:未来财务职能九大首要职责	۶	战略环境:外部经济运行与内部治理结构		
>	时代呼唤 CFO 职业化的领导	>	古今中外战略管理经典案例		
>	领导力的践分结构"道"篇——"实现有价值的结果"	>	战略管理的工具与企业判断		
>	领导力的践行结构"人"篇——"管理团队的搭	>	战略管理的应用: 从产业到运营		
	建与培养"				
	数字经济时代财务转型与价值创造实践专题 2		数字经济下商业模式创新与产业供应链战略 1		
>	企业转型和财务转型思维	>	产业互联网的定位、目标。		
>	财务转型的架构设计	>	企业产业互联网创新要素。		
>	财务转型的路径	۶	产业互联网创新模式。		
>	企业管理会计发展趋势	۶	产业互联网的分析框架和手段。		
>	企业管理会计体系构架创新	>	产业互联网的信息化体系和实施等		
>	投融资战略	>	实践案例分析。		
>	管理会计报告				
	宏观经济与产业分析 0.5		博弈策略与决策方案 0.5		
>	当前国内外基本经济状况及发展趋势。	>	博弈论概念		
>	中国经济发展面临的基本条件、环境、问题分析。	۶	博弈论基本模型介绍和应用		
>	中国当前经济政策取向探讨。	>	博弈意识对优秀方案的重要性		
>	应对宏观经济变化的基本思路。	>	企业决策中应如何运用博弈论		
Þ	在市场变革中求成长。				
财务管理实务模块					
	业财融合与决策支持 1		财务分析与管理决策 1		
>	财务-业务一体化的影响因素及构建方法	>	财务报表分析		
>	财务如何支持公司业务发展		整体分析		
>	财务的智囊角色: 财务分析与决策支持		经营管理分析、投资管理分析、现金流量分析		
		>	分析与决策		

	新金融形势下企业财税管理与价值创造 1	智能控税下的企业重点业务税收筹划与最新税改政策			
>	当前财务管理的环境分析	财税管理形势分析、企业管理者前瞻性税务筹划			
>	财务思维方式	思维训练。			
>	金融政策变化趋势及应对措施	企业经营管理中的税收筹划、案例分析。			
>	现代企业组织形式及企业选择	▶ 企业融资的税收筹划			
>	母子公司还是总分公司架构更适合企业发展	企业投资及股权转让的税收筹划、案例分析。			
>	控股公司与持股平台设计	> 合同管理中的税收筹划、个税与社保的筹划安排。			
>	企业投融资应注意的问题	➢ 税收改革新政及优惠政策规划运用、案例分析			
	国际税收筹划 1	企业会计准则的理论逻辑和实践基础 1			
>	国际税务筹划	▶ 企业会计准则的理论逻辑			
>	国际避税方法	会计准则的产生和发展			
>	转让定价的税务管理	人工智能和大数据对会计的影响			
>	其他反避税法规与措施	▶ 企业会计准则的实践基础、			
>	国际税收协定	以业务为基础、风险为重点、合同为依据的准则			
>	商品课税的国际税收问题	金融工具准则分析、收入准则分析、租赁准则			
		分析			
	上市公司会计审计与财务风险管控 1	全面预算管理专题 1			
>	公司上市中的财务管理问题	▶ 认识全面预算管理			
	发行条件、发行程序	> 全面预算编制阶段的管理			
>	内部控制规范与风险管理框架	> 全面预算执行与调整阶段的管理			
	上市公司审计问题及控制规范与风险管理框架	> 预算评价阶段的管理			
>	上市公司审计实务	> 全面预算带来财务组织的变化			
	上市公司常见财务舞弊案例及其风险防范				
	财务分析与量化投资 1	财务数智化转型:实现路径与典型案例 1			
>	投资战略与逻辑	▶ 财务智能化基本理念与实施路径			
>	财务分析与智能投资	智能财务发展现状与趋势			
	利用 RIM 模型实现对公司价值一键估值	企业财务智能化转型路径			
	价值投资案例分析	> 智能财务具体应用			
>	智能投资策略设计	智能核算、智能业绩评价、智能资金管理、智			
	基于大规模资产管理的智能投资策略设计	能预算管理、大数据财务分析、大数据风险管理与内			
>	策略设计案例分析	审、智能财务决策			
	资本运作&资本战略模块				
	资本运作全流程管理 2	公司并购、重组与价值评估 1			
>	全球资本市场剧震与中国资本市场发展	▶ 企业并购与发展战略			
>	投融资战略下的资本运营逻辑	> 并购的协同效应及并购类型			
>	创业投资与私募股权投资	并购流程与整合及并购估值			
>	企业 IPO 要点解析	> 杠杆收购			
	股权激励顶层设计与落地实操 1	私募股权投融资 2			
>	股权激励的顶层设计	> 私募股权投融资运作架构			
>	股权激励实施流程和岗位价值评估	私募股权投资基金的类型、组织形式与募集方式			
>	股权激励的工具方法	私募股权投资基金的募集			



Executive Education 高/层/管/理/教/育

- 持股平台的搭建及公司资本市场规划
- 股东创造长期利益?
- 私募股权投资基金的投资
 - - 私募股权投资基金的退出

实践教学

移动课堂&实战分享

- 走进 500 强或同行业领军企业跨界学习,与 CFO 高管面对面交流互动,拓展思维。
- 走进企业数智化现场,感受数字化实践应用及未来趋势。
- 聚焦主题,由 1-2 位教授及专家领导大家进行梳理并深入探讨、反思与借鉴。

中国特色社会主义新时代模块

(选修)

- 习近平谈治国理念
- 政治经济学
- 大国崛起
- 外交政策与世界变革

授课模式

课程采用讲授、互动教学、案例分享(四大会计事务所专家现场分享)及友好咨询等多种 教学模式,帮助学员开拓思维解决企业在财务管理中所面临的问题。

参加课程的学员自动获得人大商学院校友资格,在所学课程之外,我们还提供专业学习 中国人民大学商学院 CFO 学会:参加该课程学习的学员自动获得中国人民大学商学院校友 资格,优先加入 CFO 学会,免费尊享财务管理全球论坛及相关专题沙龙、讲座等活动。











- **中国人民大学商学院智能财会联盟**:参加该课程学习的学员优先获得中国人民大学商学院 智能财务联盟成员资格,免费参加联盟举办的各类专题活动。
- **中国人民大学商学院金融学会**:金融学会为中国人民大学金融界精英校友,组成了一张紧密的资源网,成为大家分享交流的平台。
- **学习机会**:成长中国大讲堂、大师课堂、首席沙龙、知名企业探访......
- **年度盛典**:新年论坛、新年晚会暨年度人物评选颁奖典礼......
- ◆ 校园重温:商学院校友返校日、班级入学五周年和入学十周年返校......
- **校友创享汇**:导师论坛、哲学修养、国际交流......
- 校际联谊: 工商大道戈壁远征、中国高管教育联盟高尔夫邀请赛......
- **品牌论坛**:中国人力资源管理年会、中国财务管理全球论坛、金融论坛、中国企业家年会……

课程学术主任



张 然 中国人民大学商学院教授,博士生导师。

担任易方达基金、嘉实基金投资顾问,多项研究成果被我国主权基金及顶级公募基金采纳,深度参与顶级公募基金公司投资策略设计。

师资队伍

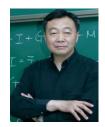
所有课程由我院精心组织的专门师资团队授课,授课老师皆具有深厚理论功底及丰富实践 经验。包括人大教授、业内专家、政策制定者等。我们同时会邀请四大会计事务所专家与教授 共同做案例互动分享,训战结合,达到前沿理论与实战的高度融合



王化成 王化成现为中国人民大学商学院二级教授,首批聘任的杰出学者教授, 获财政部首批"会计名家"称号。主要从事财务、会计等方面的教学、科研和咨询工作。



徐经长 中国人民大学商学院教授、博士生导师。财政部"会计名家培养工程" 入选者,企业会计准则咨询委员会委员,教育部国家级精品课程主讲人,中国 证监会第四、五届并购重组审核委员会委员、召集人,第三届并购重组专家咨 询委员会委员,中国银行间市场交易商协会会计专业委员会委员。



黄卫平中国人民大学经济学院教授、博士生导师,。让.莫内讲席(教授),原中国人民大学经济学院院长。中央政治局集体学习授课教师,国务院体改委高评委委员,中国社科院美国所、亚太所学术委员会委员。



支晓强 中国人民大学商学院教授,博士生导师,中国人民大学杰出学者特聘教授,财务处处长。现兼任全国会计专业学位研究生教育指导委员会委员兼副秘书长,中国会计学会财务成本分会副会长,中国上市公司协会独立董事委员会委员等。



李 平 中国人民大学商学院教授、博士生导师。 兼任中国工业经济学会常务副理事长、中国生产力学会常务理事。兼职中国工业经济研究与开发促进会副理事长。



宋 华 中国人民大学商学院副院长、供应链管理及供应链金融、产业生态与商业模式专家。中国物流学会副会长、中国管理现代化研究会副秘书长、北京现代管理研究会会长,商务部市场调控专家库专家。



朱 青 中国人民大学财政金融学院教授、博士生导师,兼任中国税务学会副会长、中国国际税收研究会学术委员会副主任、中国财政学会常务理事。并担任财政部专家工作室专家、国家税务总局特邀评论员。小米集团全球税务顾问。



杨小舟 中国财政科学研究院研究员、研究生部教授、博士生导师,兼任金融街、京北方等公司独立董事;曾兼任国泰基金独立董事,财政部内部控制咨询专家,中国会计学会企业内部控制专业委员会委员等。



李全 南开大学金融学教授;中国财政科学研究院研究生部特聘教授;长城保险首席经济学家;中国财政学会绩效管理委员会执行秘书长、投融资委员会副秘书长,微金融五十人论坛执委,中关村互联网金融研究院副院长。



张 敏中国人民大学商学院教授,博士生导师,会计系主任,财政部第四届"全国会计(学术类)领军人才"。目前担任国比亚迪股份有限公司、国投资本股份有限公司等公司独立董事。



刘东明 中国人民大学商学院副教授;曾担任重庆普金软件股份有限公司财务总监,重庆普金广告传媒有限公司董事长;多家公司独立董事、财务顾问;获中国人民大学"十大教学标兵"。



胡 波 中国人民大学财政金融学院副教授,金融 EMBA 与高管教育中心主任。 兼任中国管理科学研究会股权投资专业委员会副主任委员,中国证券投资基金 业协会专家顾问,基金从业资格考试《股权投资基金》科目指定教材主编。



周 华中国人民大学商学院教授、博士生导师。MBA《会计学》课程组组长。2007年入选财政部全国会计领军人才(学术类)。中国高科集团股份公司、西迪技术等股份公司独立董事。



李常青 厦门大学管理学院教授,博士生导师, EMBA 中心主任。中国注册会计师,教育部新世纪优秀人才,中国学术影响力 50 强会计学者。兼任福耀玻璃、厦门建发等多家上市公司独立董事。



吴育辉,厦门大学管理学院教授,博士生导师,财务系主任。中国注册会计师, 财政部全国会计领军人才。兼任华大基因、顺络电子、七匹狼等多家上市公司 独立董事。



黄 嵩 北京大学金融与产业发展研究中心秘书长,北大金融学副教授,在资本领域有丰富的实践经验,操作过数十个私募股权投资、兼并与收购、企业上市等方面的资本市场项目,并担任多家公司的顾问。



郑洪涛 北京国家会计学院研究生部主任,教授,我国著名内控专家,财政部内控标准委员会委员,主持和参与国家宏观经济重点课题研究;设计和主持企业股份制改造及股票的发行上市;金融机构的风险管理及内部控制研究。



曾成桦 复旦大学管理学院副教授,师承世界著名战略大师亨利•明茨伯格教授。曾任职于中国三星经济研究所(北京),担任战略组组长。研究企业可持续成长战略创新创业家精神,国际化,社会责任。

实践师资&分享嘉宾

付军华 君联资本董事总经理/首席财务顾问,曾任联想集团副总裁。

王娟 教授级高会,博士,财政部会计准则、内控、信息化专家。

刘少顺 小米集团内控与审计总监,海外财务管理总监。

付 华 某大型跨国公司 CFO 和副总裁。

王 皓 中国数码 CFO。

李爱华 中国人民大学金融 EMBA 主讲《领导艺术》老师。

汪满润 著名税法专家,精熟税法领域。

沈怡毕马威中国财务管理咨询主管合伙人。

姜冬妮 毕马威中国税务合伙人。

崔云刚 立信会计事务所特殊合伙人。

徐 京 企业股权与投融资实战专家、独立财务顾问。

历届学员情况

本课程从 2011 年至今 10 年间,因强大的师资团队、实用的课程设置、严明的教学管理,深受业界好评,吸引了数千名财务管理者及企业高管加入。学员概况如下:





证书授予

完成规定课程的学习,经考核合格者,由中国人民大学颁发首席财务官(CFO)课程班结业证书。

授课时间

2022 年 7 月 15 日开课。本课程三个必修模块 (23 天), 一个选修课程-移动课堂 (1 天), 两个月一次课; 一次 3 天, 共 24 天。

办理入学手续,携带以下资料:

- 1.1寸和2寸彩色照片各两张 (照片背后请注明姓名);
- 2. 身份证、学历证 (或同等学历证明) 的复印件各一份。

课程费用

人民币 69800 元/人 (含培训、资料等费用)。2021 年 1 月 31 日前缴费培训费为 60800 元/人。

交费须知:

1、个人账户缴费: 请通过人大培训网发布的培训项目缴费链接(中国人民大学校园统一支付平台)进行缴费。

2、单位账户缴费:通过银行汇款缴费。

收款单位:中国人民大学

收款帐号: 0200 0076 0902 6400 244

特别说明:汇款时"收款人(单位)"一栏均只填"中国人民大学"六字,在"用途/摘要"栏里填上"商学院 CFO 课程 (学员姓名)培训费"。汇款后请将银行汇款回单回复至人大商学院高层管理

教育项目中心。

授课地点

北京 (中国人民大学明德商学楼)



联系方式

报名地址: 中国人民大学明德商学楼 808 室

联系人: 王老师

电 话: 010—82509156 13601337311 (微信)

邮 箱: wy@rmbs.ruc.edu.cn

呦 址: http://www.rmbs.ruc.edu.cn/

学员感言

我想用三个关键词来形容参加 CFO 班学习后的主要体会: 1、"用心",每一位老师和工作人员都是在非常认真地做事情; 2、"理论与实践兼修",有的老师亲自参加过最新国家会计准则的制订,有相当的理论高度,有的老师对于会计实务工作如数家珍,熟练程度甚至超过了多年从事实务工作的财务总监同学们,让人赞叹不已; 3、"谦和务实",学习过程中碰到的每一位人大领导和老师都特别谦和务实,对同学们的殷切期望之情溢于言表,感人至深。

---- 联想控股有限公司 投资副总裁

以前一直听说人大商学院的会计专业在全国高校中名列前茅,有不少著名财务专家学者,这次有机会近距离接触他们,果真是名不虚传。

----中牧实业股份有限公司 财务总监

我更深体会到强化财务的战略地位的重要性,在企业层面推进业财融合和全面预算管理, 逐步完善信息化管理,"让财务走出财务",使财务成为决策链重要一环,全面推动企业发展和 战略目标的实现。

----海尔智家集团 中国区首席财务官

通过 CFO 课程的学习,较为系统的了解了财务报表结构,掌握了企业财务管理、价值评估的基本理念。

----广发银行北京分行 总经理

人大的财务课程非常接地气,实用,既构建了知识体系,又丰富了实践,对实际工作有很强的指导作用,。

----浙江唐德影院股份有限公司 执行副总裁



通过本次专业课程学习,深受启发,对于财务在公司整个运营当中的定位有了更全面的认识和提高,战略配合全局把控等认识加强,感谢各位老师辛苦付出!

---- 唐山金融控股集团有限公司 总经理

拓展自身思路,培养领导能力建设,授课老师能理论联系实际,深入浅出,实战性强,正能量多。能让人跳出财务看财务,启发很大。

----中建七局华北公司 总会计师



注: 我院保留对课程信息(包括价格、日期、地点、师资、课程安排和其他细节等)进行调整的权力。