



中国人民大学商学院 首席财务官（CFO）高级管理课程 2021 招生简章

课程总览

在全球化竞争和国内经济新常态的多重压力下，传统企业内外部环境发生了巨大的变化，经验的可靠性逐渐降低，高风险和不确定性的领域不断扩大，企业面临转型压力。

管理者能力突破是关键，在企业转型期，管理者尤其是首席财务官（CFO）迫切需要具备战略思维能力和财务思维能力——以财务的视角量化经营难题，提出有效应对方案；以财务的方法控制企业风险，保障企业稳健运行；以财务的工具优化管理流程，提升企业管理效益；以财务的转型驱动业务发展，促进企业价值提升。

中国人民大学商学院凭借强大的财务及会计学科优势，在总结二十多年财务高端培训经验的基础上，遴选优秀师资，设置高品质课程，同时力邀四大会计事务所专家与教授共同做案例互动分享，训战结合，达到前沿理论与实战的高度融合。倾情打造企业界强大 CFO 训练营。

课程对象

本课程专为 CEO 的合作伙伴--CFO、财务总监及企业决策者承担类似职责的高层管理人员量身设计。

*本项目不招收事业和政府单位人员，国有企业管理人员参加培训，需要单位出具证明。

课程收益

【透视企业经营之道】读懂财务报告，运用财务分析解读经营管理，引领财务人员剖析企业经营状况，分析问题并提出正确决策，促进价值提升。

【综合提升管理能力】明确企业转型期财务人员胜任能力要求及提升路径，引领其成长。

【建立高效财务团队】了解如何打造一支能打硬仗、善打硬仗的财务队伍。

【全面促进业财融合】从源头解决财务与业务的协作难题，推进财务业务一体化。

【以管理会计为主线】系统解读管理会计体系建设的重要性，探讨管理会计创新。

【熟练运用管理工具】掌握运用战略管理分析工具，培植全面解决复杂财务问题的、能力。



【有效管控日常运营】掌握营运资金、成本、预算、风险管理等工具

【有效管控企业风险】识别并管控企业在转型中的各类风险和关键风险控制点

【了解最新财税动态】了解掌握最新税改政策要点及应对思路，做好新税收政策运用及筹划，防范税务风险。

【商业模式创新】探寻战略创新的本质规律，从而促进企业更有效地思考如何进行战略创新，实现新的增长。



【资本运作全流程管理】掌握上市全套具体流程与方法，融资并购的策略与关键点，通过合理的投融资对接，对已经步入成熟期甚至衰退期的企业提出有效建议，避免在生产经营中发生持续性的衰退。

【掌握股权激励方案设计要点】如何在股权激励之前进行股权布局，企业股权期权激励的思路与操作步骤及方案设计要点、关键环节、系统而专业的设计方法。

财务总监能力模型分析

目前世界 500 强企业的 CFO 胜任能力分为财务战略运作能力、财务管理能力、资本战略规划能力三大类。各项能力可以总结为以下 CFO 胜任力模型：



课程设置

本课程三个必修模块 (23 天), 一个选修课程-拓展破冰 (1 天), 两个月一次课; 一次 3 天, 共 24 天。

财务战略模块	
CFO 角色定位与践行领导力 0	CFO 的战略思维 1.5
➤ CFO 角色转变: 未来财务职能九大首要职责 ➤ 时代呼唤 CFO 职业化的领导 ➤ 领导力的践行结构 “道” 篇—— “实现有价值的结果” ➤ 领导力的践行结构 “人” 篇—— “管理团队的搭建与培养”	➤ 战略环境: 外部经济运行与内部治理结构 ➤ 古今中外战略管理经典案例 ➤ 战略管理的工具与企业判断 ➤ 战略管理的应用: 从产业到运营 ➤ 当前宏观经济形势与政策解读
数字经济时代财务转型与价值创造实践专题 2	商业模式创新与战略思考 1
➤ 企业转型和财务转型思维 ➤ 财务转型的架构设计 ➤ 财务转型的路径 ➤ 企业管理会计发展趋势 ➤ 企业管理会计体系构架创新 ➤ 投融资战略 ➤ 管理会计报告	➤ 增长形态模型与商业模式创新 ➤ 战略思考框架 ➤ 商业模式思考模型 ➤ 商业模式创新与重构设计 ➤ 企业成功商业模式选择 ➤ 典型商业模式案例
数字经济时代价值网平台企业的财务管理 1	博弈策略与决策方案 0.5
➤ 价值创造需要打破边界并且融合 ➤ 资源配置者既要构建还要创新和跟随 ➤ 投融资管退中财务管理定位的重塑 ➤ 大财务的格局观和快乐源泉	➤ 博弈论概念 ➤ 博弈论基本模型介绍和应用 ➤ 博弈意识对优秀方案的重要性 ➤ 企业决策中应如何运用博弈论
财务管理实务模块	
业财融合与决策支持 2	财务分析与管理决策 2
➤ 财务-业务一体化的影响因素及构建方法 ➤ 财务如何支持公司业务发展 ➤ 财务的智囊角色: 财务分析与决策支持	➤ 财务报表分析 --整体分析 --经营管理分析、投资管理分析、现金流量分析 ➤ 分析与决策
新金融形势下的财务管理与纳税筹划 1	最新税收政策与动态 2
➤ 当前财务管理的环境分析 ➤ 财务思维方式 ➤ 金融政策变化趋势及应对措施 ➤ 现代企业组织形式及企业选择	➤ 财税管理形势分析、企业管理者前瞻性税务筹划思维训练。 ➤ 企业经营管理中的税收筹划、 案例分析。 ➤ 企业融资的税收筹划



➤ 母子公司还是总分公司架构更适合企业发展 ➤ 控股公司与持股平台设计 ➤ 企业投融资应注意的问题	➤ 企业投资及股权转让的税收筹划、案例分析。 ➤ 合同管理中的税收筹划、个税与社保的筹划安排。 ➤ 税收改革新政及优惠政策规划运用、案例分析
上市公司会计审计与财务风险管控 1	企业会计准则的理论逻辑和实践基础 1
➤ 公司上市中的财务管理问题 --发行条件、发行程序 ➤ 内部控制规范与风险管理框架 --上市公司审计问题及控制规范与风险管理框架 ➤ 上市公司审计实务 --上市公司常见财务舞弊案例及其风险防范	➤ 企业会计准则的理论逻辑 --会计准则的产生和发展 --人工智能和大数据对会计的影响 ➤ 企业会计准则的实践基础、 --以业务为基础、风险为重点、合同为依据的准则 --金融工具准则分析、收入准则分析、租赁准则分析
内部控制与风险管理 1	全面预算管理专题 1
➤ 集团公司管控与财务管控 ➤ 《企业内控基本规范》及《配套指引》解读 ➤ 公司层面内控理论及实务 ➤ 业务层面内控理论及实务 ➤ 风险管理体系理论及实务 ➤ 内控及风险管理体系信息系统 ➤ 内部控制及风险管理体系评价	➤ 全面预算管理体系设计 ➤ 全面预算管理方法 ➤ 全面预算管控案例分享 ➤ 企业绩效考评体系设计 ➤ 企业绩效考评和激励机制 ➤ 平衡记分卡、EVA 考核等
财务智能化转型 1	财务分析与智能投资 1
➤ 财务智能化基本理念与实施路径 --智能财务发展现状与趋势 --企业财务智能化转型路径 ➤ 智能财务具体应用 --智能核算、智能业绩评价、智能资金管理、智能预算管理、大数据财务分析、大数据风险管理与内审、智能财务决策	➤ 投资战略与逻辑 ➤ 财务分析与智能投资 --利用 RIM 模型实现对公司价值一键估值 --价值投资案例分析 ➤ 智能投资策略设计 --基于大规模资产管理的智能投资策略设计 --策略设计案例分析
资本运作&资本战略模块	
资本运作全流程管理 1	公司并购、重组与价值评估 1
➤ 全球资本市场剧震与中国资本市场发展 ➤ 投融资战略下的资本运营逻辑 ➤ 创业投资与私募股权投资 ➤ 企业 IPO 要点解析	➤ 企业并购与发展战略 ➤ 并购的协同效应及并购类型 ➤ 并购流程与整合及并购估值 ➤ 杠杆收购
股权激励顶层设计与落地实操 1	私募股权投融资 2
➤ 股权激励的顶层设计 ➤ 股权激励实施流程和岗位价值评估 ➤ 股权激励的工具方法 ➤ 持股平台的搭建及公司资本市场规划	➤ 私募股权投融资运作架构 ➤ 私募股权投资基金的类型、组织形式与募集方式 ➤ 私募股权投资基金的募集 ➤ 私募股权投资基金的投资



- | | |
|----------------------------------|-----------------|
| ➤ 如何将回购、市值管理、股权激励结合起来，为股东创造长期利益？ | ➤ 私募股权投资基金的投后管理 |
| | ➤ 私募股权投资基金的退出 |

授课模式：

课程采用讲授、互动教学、案例分享（四大会计事务所专家现场分享）及友好咨询等多种教学模式，帮助学员解决企业在财务管理中所面临的问题。同时也会跟厦门大学管理学院精品财务管理高级课程项目互换一个经典教学模块，两地教学。

参加课程的学员自动获得人大商学院校友资格，在所学课程之外，我们还提供专业学习交流平台

- **中国人民大学商学院 CFO 学会：**人大商学院 CFO 学会致力于搭建一个以校友为主要对象、关注财务金融等热点问题的思想交流与资源平台，定期安排各种活动。参加该课程学习学员自动获得中国人民大学商学院 CFO 学会成员资格，优先免费参加学会举办的各种专题活动。
- **中国人民大学商学院智能财会联盟：**智能财会联盟是由人大商学院联合国内三十余家重点高校和智能财务领域的优秀企业成立的公益性组织，致力于推动中国财务数字化与智能化教育与实践的发展，能和名师及实务界专家建立密切联系，参加该课程学习的学员优先获得中国人民大学商学院智能财务联盟成员资格，免费参加联盟举办的各类专题活动。
- **中国人民大学商学院金融学会：**金融学会为中国人民大学金融界精英校友，组成了一张紧密的资源网，成为大家分享交流的平台。学会活动丰富，组建线上社区动态交流，举办线下主题活动的 O2O 模式，保持一个月 1-2 次的主题活动频率。相近的身份，共同的语言，与同窗共同体验丰富的人生之旅。
- **学习机会：**成长中国大讲堂、大师课堂、首席沙龙、知名企业探访.....
- **年度盛典：**新年论坛、新年晚会暨年度人物评选颁奖典礼.....
- **校园重温：**商学院校友返校日、班级入学五周年和入学十周年返校.....
- **校友创享汇：**导师论坛、哲学修养、国际交流.....
- **校际联谊：**工商大道戈壁远征、中国高管教育联盟高尔夫邀请赛.....
- **品牌论坛：**中国人力资源管理年会、中国财务管理全球论坛、金融论坛、中国企业家年会.....

课程学术主任



张 然 中国人民大学商学院教授，博士生导师。

社会服务：担任顶级公募—易方达基金、嘉实基金高级投资顾问，多项研究成果被我国主权基金及顶级公募基金采纳，深度参与顶级公募基金公司投资策略

设计。同时任比亚迪公司独立董事、审计委员会主席。

师资队伍

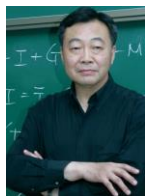
所有课程由我院精心组织的专门师资团队授课，授课老师皆具有深厚理论功底及丰富实践经验。包括人大教授、业内专家、政策制定者等。我们同时会邀请四大会计事务所专家与教授共同做案例互动分享，训战结合，达到前沿理论与实战的高度融合



王化成 王化成现为中国人民大学商学院二级教授，首批聘任的杰出学者教授，获财政部首批“会计名家”称号。主要从事财务、会计等方面的教学、科研和咨询工作。



徐经长 中国人民大学商学院教授、博士生导师。财政部“会计名家培养工程”入选者，企业会计准则咨询委员会委员，教育部国家级精品课程主讲人，中国证监会第四、五届并购重组审核委员会委员、召集人，第三届并购重组专家咨询委员会委员，中国银行间市场交易商协会会计专业委员会委员。



黄卫平 中国人民大学经济学院教授、博士生导师，中央政治局集体学习授课教师。原中国人民大学经济学院院长，中国人民大学校务委员，学术委员会委员，国务院体改委高评委委员，中国社科院美国所、亚太所学术委员会委员。



支晓强 中国人民大学商学院教授、博士生导师，首批全国会计领军后备人才（学术类）。兼任中国会计学会财务成本分会副会长、中国会计学会内部控制专业委员会委员。曾任多家上市公司独立董事。



李平 中国人民大学商学院教授、博士生导师。兼任中国工业经济学会常务副理事长、中国生产力学会常务理事。兼职中国工业经济研究与开发促进会副理事长。



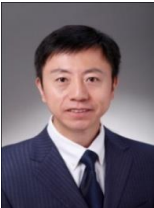
杨小舟 中国财政科学研究院研究员、研究生部教授、博士生导师，兼任金融街、京北方等公司独立董事；曾兼任国泰基金独立董事，财政部内部控制咨询专家，



中国会计学会企业内部控制专业委员会委员，中国注册会计师协会鉴定委员会委员等。



孙茂竹 中国人民大学商学院教授、博士生导师。中国会计学会管理会计专业委员会委员，中国高校财务管理委员会理事。组织并参加了近百家企业的财务审计、会计咨询和会计服务工作，曾担任多家大中型企业独立董事。



李全 南开大学金融学教授；中国财政科学研究院研究生部特聘教授；长城保险首席经济学家；中国财政学会绩效管理委员会执行秘书长、投融资委员会副秘书长，微金融五十人论坛执委，中关村互联网金融研究院副院长。



张敏 中国人民大学商学院教授，博士生导师，会计系主任，财政部第四届“全国会计（学术类）领军人才”。目前担任国比亚迪股份有限公司、国投资本股份有限公司等公司独立董事。



刘东明 中国人民大学商学院副教授；曾担任重庆普金软件股份有限公司财务总监，重庆普金广告传媒有限公司董事长；多家公司独立董事、财务顾问；获中国人民大学“十大教学标兵”。



胡波 中国人民大学财政金融学院副教授，金融 EMBA 与高管教育中心主任。兼任中国管理科学学会股权投资专业委员会副主任委员，中国证券投资基金业协会专家顾问，基金从业资格考试《股权投资基金》科目指定教材主编。



周华 中国人民大学商学院教授、博士生导师。MBA《会计学》课程组组长。2007 年入选财政部全国会计领军人才（学术类）。中国高科集团股份有限公司、西迪技术等股份公司独立董事。



张庆龙 北京国家会计学院审计与风险管理研究所所长，国际注册管理咨询师。主要研究集中在上市公司财务分析、IPO 财务审核与审计关注、舞弊审计、内



部审计、政府审计、全面预算管理、集团公司管理控制等领域。



李常青 厦门大学管理学院教授，博士生导师，EMBA 中心主任。中国注册会计师，教育部新世纪优秀人才，中国学术影响力 50 强会计学者。兼任福耀玻璃、厦门建发等多家上市公司独立董事。



吴育辉，厦门大学管理学院教授，博士生导师，财务系主任。中国注册会计师，财政部全国会计领军人才。兼任华大基因、顺络电子、七匹狼等多家上市公司独立董事。



黄 嵩 北京大学金融与产业发展研究中心秘书长，北大金融学副教授，在资本领域有丰富的实践经验，操作过数十个私募股权投资、兼并与收购、企业上市等方面的资本市场项目，并担任多家公司的顾问。



郑洪涛 北京国家会计学院研究生部主任，教授，我国著名内控专家，财政部内控标准委员会委员，主持和参与国家宏观经济重点课题研究；设计和主持企业股份制改造及股票的发行上市；金融机构的风险管理及内部控制研究。



曾成桦 复旦大学管理学院副教授，师承世界著名战略大师亨利·明茨伯格教授。曾任职于中国三星经济研究所(北京)，担任战略组组长。研究企业可持续成长战略创新创业家精神，国际化，社会责任。

实践分享嘉宾

王 娟 教授级高级会计师，博士；国际商会中国国家委员会税务委员会副主席；全国会计领军项目特殊支持人才；财政部企业内部控制委员会咨询专家；财政部全国会计领军人才和高级会计师命题组、阅卷组专家；具有丰富的大型集团公司财务管理实战经验。



蒋德启 管理学博士，中国注册会计师，高级会计师。两家公司财务负责人和董事会秘书，现任北京速途网络科技有限公司 CFO 兼董事会秘书。《中国总会计师》杂志社 “2013 年度中国财务价值领军人物” 奖。

李爱华 中国人民大学金融 EMBA 主讲《领导艺术》老师，北大国际 EMBA 中心特约客座教授。美国斯坦福大学管理科学与工程系进修组织变革与领导力，曾任多家外资企业人力资源经理。

汪满润 著名税法专家，精熟税法领域。曾任职安徽省马鞍山市地税机关，担任市局税政科长、市稽查局副局长、雨山区局副局长、市局重大税务案件审理委员会办公室主任、税务师事务所副所长，有 20 多年税务管理工作经验。

付 华 某大型跨国公司 CFO 和副总裁。曾任职于惠普(HP)、康柏(Compaq)、甲骨文(Oracle)等知名世界 500 强公司任高级财务管理职位，他兼备了国内外跨行业、跨地域各种不同类型公司的专业财务管理经验和丰富的实战技巧。

沈 怡 毕马威中国财务管理咨询主管合伙人，从事财务管理咨询服务相关工作 15 年，拥有丰富的为中国大型集团企业、跨国公司及民营企业提供专业财务管理咨询服务的工作经验。。主要服务行业包括房地产、能源、制造业等。

姜冬妮 毕马威中国税务合伙人，服务于四大会计师事务所十五年，曾任职于四大美国纽约国际税务中心。成功协助了二十多家民营企业在海外上市，积累了丰富的为跨国企业和中国企业提供税务和商务咨询服务的经验

刘少顺 小米集团内控与审计总监，海外财务管理总监，拥有二十年以上世界 500 强跨国企业及民营企业的财务战略管理与实践经验，财务分析，管理会计，外部审计，内部审计，sox 内控流程等方面积累了丰富的的工作经验。

徐 京 企业股权与投融资实战专家、独立财务顾问，北京惠信财税与股权法制融合研究院执

行院长，服务于中石油、葛洲坝集团、中电投、招商银行、新华都等多家大中型企业。具有丰富的融资、架构重组等实战经验。

吴申军 厦门大学经济学博士，现任北京中博财智管理咨询有限公司董事长，具有 25 年的财务管理和税务领域工作经验，曾先后就职于国家税务机关、四大会计师事务所、拟上市公司及世界知名管理咨询等各种类型的企业。

历届学员情况



本课程从 2011 年至今 10 年间，因强大的师资队伍、实用的课程设置、严明的教学管理，深受业界好评，吸引了数千名财务管理者及企业高管加入。学员概况如下：



证书授予

完成规定课程的学习，经考核合格者，由中国人民大学颁发首席财务官（CFO）课程班结业证书。

预计授课时间

2021 年 6 月开课。本课程三个必修模块（23 天），一个选修课程-拓展破冰（1 天），两个月一次课；



一次3天, 共24天。

办理入学手续, 携带以下资料:

1. 1寸和2寸彩色照片各两张(照片背后请注明姓名);
2. 身份证、学历证(或同等学力证明)的复印件各一份。

课程费用

人民币 65800 元/人 (含培训、资料等费用)。

交费须知:

1、个人账户缴费: 请通过人大培训网发布的培训项目缴费链接(中国人民大学校园统一支付平台)进行缴费。

2、单位账户缴费: 通过银行汇款缴费。

收款单位: 中国人民大学

收款帐号: 0200 0076 0902 6400 244

特别说明: 汇款时“收款人(单位)”一栏均只填“中国人民大学”六字, 在“用途/摘要”栏里填上“商学院 CFO 课程(学员姓名)培训费”。汇款后请将银行汇款回单回复至人大商学院高层管理教育项目中心。

授课地点

北京(中国人民大学明德商学楼)

联系方式

报名地址: 中国人民大学明德商学楼 808 室

联系人: 王老师

电话: 010—82509156 13601337311 (微信)

邮箱: wy@rmbs.ruc.edu.cn

网址: <http://www.rmbs.ruc.edu.cn/>

学员感言

我想用三个关键词来形容参加 CFO 班学习后的主要体会: 1、“用心”, 每一位老师和工作人员都是在非常认真地做事情; 2、“理论与实践兼修”, 有的老师亲自参加过最新国家会计准则的制订, 有相当的理论高度, 有的老师对于会计实务工作如数家珍, 熟练程度甚至超过了多年



从事实务工作的财务总监同学们，让人赞叹不已；3、“谦和务实”，学习过程中碰到的每一位人大领导和老师都特别谦和务实，对同学们的殷切期望之情溢于言表，感人至深。

----**联想控股有限公司 投资副总裁**

以前一直听说人大商学院的会计专业在全国高校中名列前茅，有不少著名财务专家学者，这次有机会近距离接触他们，果真是名不虚传。

----**中牧实业股份有限公司 财务总监**

在学习中不仅更新了知识，学习到了最新的理论和理念，对于经济和财务的理解也有了质的提高。同时给我感触很深的就是人大商学院 EE 的规范化和专业化管理，让同学们感受到人大厚重的人文气息，让我们终生受益！

----**中煤焦化有限公司 财务总监**

通过 CFO 课程的学习，较为系统的了解了财务报表结构，掌握了企业财务管理、价值评估的基本理念。

----**广发银行北京分行 总经理**

作为非财务人员，通过此次培训，学到了很多新知识，体会到了从财务会计向管理会计转型的重要性，对今后提升管理和风险管控上有很大帮助。

----**协合新能源集团有限公司 沈志松**

人大的财务课程非常接地气，实用，既构建了知识体系，又丰富了实践，对实际工作有很强的指导作用，。

----**浙江唐德影院股份有限公司 执行副总裁**

通过本次专业课程学习，深受启发，对于财务在公司整个运营当中的定位有了更全面的认识和提高，战略配合全局把控等认识加强，感谢各位老师辛苦付出！

----**唐山金融控股集团有限公司 总经理**

拓展自身思路，培养领导能力建设，授课老师能理论联系实际，深入浅出，实战性强，正能量多。能让人跳出财务看财务，启发很大。

----**中建七局华北公司 总会计师**